

### GEMEINDEVERSAMMLUNG SCHWYZ MITTWOCH, 16. DEZEMBER 2020 / 20.00 UHR IM MYTHENFORUM SCHWYZ

### TRAKTANDEN UND INHALTSVERZEICHNIS

1.	Wasserversorgung Oberschönenbuch; Sanierung und Übergabe; Abrechnung Verpflichtungskredit	Seiten 3-5
2.	Alterszentrum Rubiswil, Ibach; Ausgabenbewilligung von 4.2 Mio. Franken für den Ausbau des 5. Obergeschosses	6-12
3.	Voranschlag 2021 und Festlegung des Steuerfusses	
	Erläuterung zum Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)	13-14
	Bericht des Säckelmeisters	14-19
	Antrag des Gemeinderats	20
	Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungskommission	21
	Erläuterungen zur Erfolgsrechung 2021	22-24
	Erfolgsrechung 2021-2024; Gestufter Erfolgsausweis	25
	Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Funktionen	26
	Erfolgsrechnung 2021–2024	27-40
	Details zur Investitionsrechnung (Nettoinvestitionen)	41-42
	Investitionsrechnung 2021-2024; Zusammenzug nach Funktionen	43
	Investitionsrechnung 2021–2024	44-46
	Kennzahlen 2021–2024	47

Das Traktandum 2 wird an die Urnenabstimmung vom 7. März 2021 überwiesen, die Traktanden 1 und 3 werden an der Gemeindeversammlung definitiv verabschiedet.

Alle Gemeindeversammlungsvorlagen sind zudem auf www.gemeindeschwyz.ch zu finden.

Schwyz, 23. Oktober 2020

Im Namen des Gemeinderats

Xaver Schuler, Gemeindepräsident Michael Schär, Gemeindeschreiber

### **Traktandum 1**

### Wasserversorgung Oberschönenbuch; Sanierung und Übergabe; Abrechnung Verpflichtungskredit

### **Kurz-Zusammenfassung**

Am 28. Februar 2016 hat das Schwyzer Stimmvolk für die Sanierung und Übergabe der Wasserversorgung Oberschönenbuch einen Investitionsbeitrag von Fr. 650'000.00 genehmigt. Die Abrechnung des Verpflichtungskredits schliesst bei Fr. 623'708.55 (brutto) respektive Fr. 614'221.40 (netto) ab und weist somit gegenüber dem genehmigten Kredit einen Minderaufwand auf.

### A. Bericht

### 1. Ausgangslage

Am 28. Februar 2016 hat das Schwyzer Stimmvolk für die Sanierung und Übergabe der Wasserversorgung im Baugebiet Oberschönenbuch einen Investitionsbeitrag von Fr. 650'000.00 gutgeheissen. An den Baukosten beteiligten sich neben der Gemeinde auch die Wassergenossenschaft Ibach (WGI), die Wassergenossenschaft Oberschönenbuch (WGO) und die Holcim (Schweiz) AG.

Die Investition wurde notwendig, da die Wasserversorgung im Baugebiet Oberschönenbuch sowohl qualitativ als auch quantitativ mangelhaft war und nicht mehr den Anforderungen an die Trinkwasserversorgung entsprach. Zu diesem Zweck wurde die Wasserversorgung in Oberschönenbuch umfassend erneuert und in die Wassergenossenschaft Ibach integriert. Für die netztechnische Integration wurde oberhalb des Weilers Oberschönenbuch ein neues Trinkwasserreservoir erstellt. Die Wasserbelieferung erfolgt über ein Stufenpumpwerk ab dem Grundwasserpumpwerk Salach. Die Bauarbeiten konnten unter Koordination und Federführung der WGI nach gut einjähriger Bauzeit planmässig und termingerecht Ende 2017 abgeschlossen werden. Nach Inbetriebnahme der neuen Wasserversorgungsinfrastruktur hat die Gemeinde Schwyz den Versorgungsauftrag für das Baugebiet Oberschönenbuch über eine Konzession an die WGI übertragen. Dank diesen baulichen und organisatorischen Massnahmen ist die Wasserversorgung in Oberschönenbuch langfristig sichergestellt. Zwischenzeitlich ist der Prozess zur Auflösung der Wasserversorgungsgenossenschaft Oberschönenbuch offiziell abgeschlossen, sodass der letzte Zahlungsfluss erfolgen konnte.

### 2. Verpflichtungskredit

Der Verpflichtungskredit schliesst wie folgt ab:

Verpflichtungskredit vom 28. Februar 2016	Fr.	650′000.00
Abrechnung:		
1. Akontozahlung	Fr.	270'000.00
2. Akontozahlung	Fr.	216'000.00
3. Akontozahlung	Fr.	95'000.00
Schlussrechnung	Fr.	42'708.55
Total Verpflichtungskredit (brutto)	Fr.	623'708.55
Gutschrift aus Restvermögen WGO	Fr.	9'487.15
Total Verpflichtungskredit (netto)	Fr.	614'221.40
Minderkosten (brutto)	Fr.	26'291.45
Minderkosten (netto)	Fr.	35'778.60

Dank der Ausgabendisziplin und des sparsamen Umgangs mit den finanziellen Mitteln resultierte ein Minderbetrag von brutto Fr. 26'291.45 gegenüber dem bewilligten Investitionskredit. Die effektiven Kosten zu Lasten der Gemeinde Schwyz liegen nach Gutschrift des Restvermögens der Wassergenossenschaft Oberschönenbuch bei Fr. 614'221.40. Dieser Betrag liegt Fr. 35'778.60 unter dem genehmigten Verpflichtungskredit.

### **B.** Antrag des Gemeinderats

Die Abrechnung des Verpflichtungskredits für die Sanierung und Übergabe der Wasserversorgung Oberschönenbuch von brutto Fr. 623'708.55, mit Minderkosten von Fr. 26'291.45, wird genehmigt.

### C. Bericht der Rechnungsprüfungskommission

Die Rechnungsprüfungskommission hat dieses Sachgeschäft geprüft. Der bewilligte Investitionskredit kann eingehalten werden und weist einen Minderaufwand von Fr. 26'291.45 aus.

### D. Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Aufgrund der Prüfungsergebnisse empfehlen wir Ihnen, die vorliegende Abrechnung zu genehmigen.

Schwyz, 14. Oktober 2020

Rechnungsprüfungskommission der Gemeinde Schwyz

Benedict Steiner, Präsident Fabian Geisser Bruno Heinzer Laura Patierno Gilg Reichmuth

### **Traktandum 2**

### Alterszentrum Rubiswil, Ibach; Ausgabenbewilligung von 4.2 Mio. Franken für den Ausbau des 5. Obergeschosses

### **Kurz-Zusammenfassung**

Aufgrund der fehlenden Nachfrage nach Doppelzimmern im Alterszentrum Rubiswil stehen heute lediglich 129 Pflegeplätze, und nicht die geplanten 139 Betten zur Verfügung. Um einerseits die kantonalen Vorgaben der Pflegebettenplanung zu erfüllen und andererseits den durch die Einzelbelegung der Doppelzimmer entstehenden betriebswirtschaftlichen Verlust auszugleichen, soll das 5. Obergeschoss (OG) erweitert und mit 10 Einzelzimmern und 3 flexibel einsetzbaren Tagesgast-/Kurzzeitaufenthalts-/Ferienaufenthalts-Zimmern ausgestattet werden. Die Kosten für dieses Bauprojekt belaufen sich auf 4.2 Millionen Franken. Die Erweiterung der Liegenschaft ist für die wirtschaftliche Eigenständigkeit des Betriebs unabdingbar.

### A. Bericht

### 1. Ausgangslage

Am 12. August 2020 genehmigte die Gemeindeversammlung die Abrechnung des Verpflichtungskredits für den Neubau des Alterszentrums Rubiswil. Es resultierten Minderkosten von rund 7.8 Mio. Franken. Der Bau des Alterszentrums Rubiswil kostete damit rund 50.2 Mio. Franken, nach Abzug des Kantonsbeitrags noch 40.4 Mio. Franken.

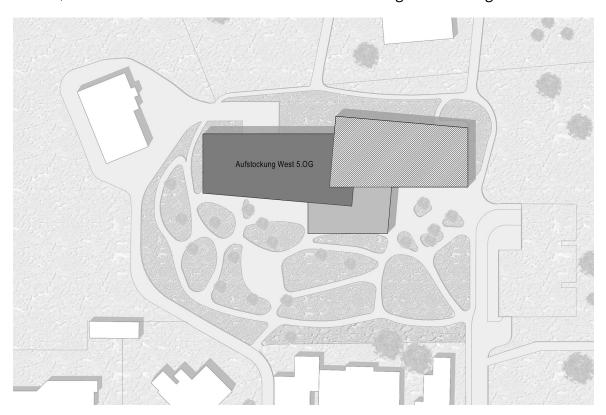
Mit der Eröffnung des Alterszentrums Rubiswil am 1. Oktober 2016 wurden 121 Zimmer (davon 18 Einheiten als Doppelzimmer, was insgesamt 139 Betten ergibt) nach und nach bezogen. Die für den Kantonsbeitrag massgebende Bewohneranzahl wurde denn auch mit 139 Personen angenommen. Bereits im Laufe der Realisierung zeigte sich, dass die Nachfrage nach Doppelzimmern praktisch fehlt und der Bedarf an Einzelzimmern gleichbleibend hoch ist (Warteliste). In der Folge wurde das Alterszentrum Rubiswil mit 121 Einzelzimmern betrieben. Trotz etlichen Analysen und Optimierungen musste festgestellt werden, dass der Betrieb unter den gegebenen Umständen nicht wirtschaftlich selbsttragend zu führen ist.

Dank der bisher getroffenen Massnahmen wie dem Einbau von weiteren 8 Bewohnerzimmern, der Optimierung von Prozessen und der Bettenbelegung sowie der Erhöhung der Pensionsund Pflegetaxen konnte die finanzielle Lage des Alterszentrums Rubiswil wesentlich verbessert werden. Dennoch reicht die aktuelle Kapazität von 129 Pflegeplätzen nicht für eine ausgeglichene Betriebsrechnung. Die von der Bewohnerzahl unabhängigen Fixkosten für technische Anlagen, Umgebung und Unterhalt sind zu hoch.

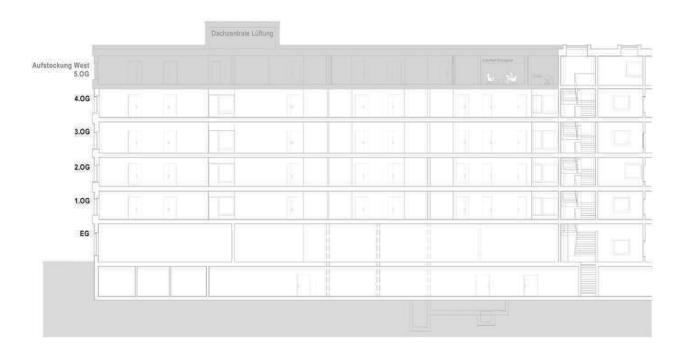
Um dem Alterszentrum Rubiswil die wirtschaftliche Eigenständigkeit zu ermöglichen, sollen weitere 10 Einzelzimmer und 3 flexibel einsetzbare Tagesgast-/Kurzzeitaufenthalts-/Ferienaufenthalts-Zimmer realisiert werden. Der Ausbau des 5. Obergeschosses mit den 10 stationären Einzelzimmern rundet das stationäre Angebot ab. Die zusätzlichen 3 flexibel einsetzbaren Zimmer sollen fortan für Kurz-, Tag-/Nacht- und Ferienaufenthalte zur Verfügung stehen. Damit kann zu Gunsten der Schwyzer Bevölkerung eine wichtige Angebotslücke geschlossen werden. Das Bedürfnis, auch betagt länger zuhause zu leben, ist allseits bekannt. Mit dem Angebot, in Überlastungssituationen (beispielsweise nach Operationen oder bei Ausfall bzw. zur Entlastung von pflegenden Angehörigen) können Pflegeheimeintritte verzögert oder sogar ganz vermieden werden.

### 2. Bauprojekt

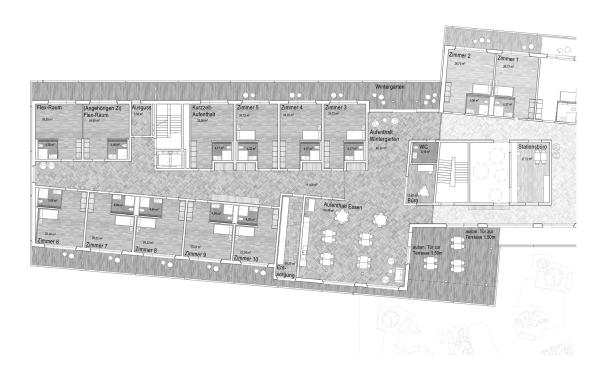
Die Liegenschaft Alterszentrum Rubiswil weist ostseitig fünf Stockwerke auf, westseitig deren vier. Betrieblich gesehen ist demzufolge das 5. OG lediglich ein halbes Stockwerk. Der Ausbau sieht vor, das fünfte Stockwerk im westlichen Teil zu einer gesamten Etage auszubauen.



Aus statischen Gründen und hinsichtlich einer trockenen und schnellen Bauweise wird der Aufbau aus Holzelementen konstruiert. Die innere Raumaufteilung und der Innenausbau entsprechen den bereits bestehenden Geschossen. Der Aufenthalts- und Essraum wird offen gestaltet und mit einem nördlich angeordneten Wintergarten ergänzt. Südlich wird eine grossteils gedeckt angeordnete Terrasse auf dem bestehenden Vordach angeordnet.



Für den Aufbau muss die bestehende Gebäudeinfrastruktur mit einer neuen Lüftungszentrale ergänzt werden. Arbeiten an der Elektro-, Heizungs- und Sanitärerschliessung sind nicht notwendig. Zur Realisation des Projektes ist angedacht, auf der Westseite der Liegenschaft einen Installationsplatz mit Kran zu erstellen. Das Fassadengerüst wird an der obersten bestehenden Decke aufgehängt. Somit sind für die Bewohnerinnen und Bewohner des Westtraktes nur wenige Beeinträchtigungen zu erwarten.



### 3. Kosten und Finanzierung

Gemäss Kostenvoranschlag der BSS Architekten AG, Schwyz, setzen sich die Kosten für den Ausbau wie folgt zusammen (inkl. MwSt.):

Vorbereitungsarbeiten	BKP 1	Fr.	149'000.00
Gebäude	BKP 2	Fr.	3'521'000.00
Betriebseinrichtungen	BKP 3	Fr.	80'000.00
Umgebung	BKP 4	Fr.	25'000.00
Baunebenkosten	BKP 5	Fr.	90'000.00
offene Reserven (ca. 9 %)	BKP 6	<u>Fr.</u>	335'000.00
Verpflichtungskredit		<u>Fr.</u>	4'200'000.00

Die Baukosten sind durch den Architekten und die Fachingenieure aufgrund des Vorprojektes ermittelt und abgeschätzt worden. Dabei sind Abklärungen zur Verstärkung der bestehenden Gebäudestatik, zur Statik des Aufbaus in Holzkonstruktion sowie zu Elektroinstallationen, Heizung, Lüftung, Kühlung und Sanitäranlagen getroffen worden. Die Ausbaukosten sind anhand des bestehenden Innenausbaus kalkuliert worden. Da zur Bestimmung der Ausgabenbewilligung noch keine Detailpläne vorliegen (Verzicht auf separaten Planungskredit), hat die zuständige Baukommission beschlossen, 9 % offene Reserven zu den ermittelten reinen Baukosten von Fr. 3'865'000.00 vorzusehen.

Für das Ausbauprojekt werden keine zusätzlichen Subventionen beim Kanton Schwyz beantragt, da das Kontingent von 139 Einheiten bereits mit dem Neubau ausgeschöpft worden ist.

### 4. Folgekosten

Mit dem Ausbau des 5. OGs entstehen Folgekosten. Es handelt sich dabei um Abschreibungen und Zinsen gemäss den Bestimmungen des Gesetzes über den Finanzhaushalt der Bezirke und Gemeinden (gültig ab dem 1. Januar 2021). Die linearen Abschreibungen betragen jährlich 3.03 Prozent der Nettoinvestition (Fr. 127'000.00). Für das vorliegende Projekt muss erstmals im Jahr des Bezugs, vorgesehen im November 2022, die Abschreibung vorgenommen werden. Nebst den Abschreibungen und Zinsen schlagen auch personelle Ressourcen und Sachkosten zu Buche.

### 5. Finanzplan

Mit der Realisierung des Ausbaus 5. OG wird ein massgeblicher Beitrag zum wirtschaftlichen Erfolg beigesteuert:

Veränderungen, bedingt durch Ausbau 5. OG (in CHF)	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
Abschreibungen 3.03 % linear	127'000	127'000	127'000
Zinsen 1.5 % Ausbau	61'000	59'000	57'000
Personalkosten Ausbau	75'000	500'000	500'000
Sach- und Betriebsaufwendungen			
Ausbau	15'000	85'000	85'000
Erträge Ausbau	-30'000	-1'160'000	-1'165'000
Erfolg* aus dem Ausbau 5. OG	248'000	-389'000	-396'000

<sup>\*</sup>Plus-Beträge = Aufwandüberschuss (Verlust), Minus-Beträge = Ertragsüberschuss (Gewinn)

Die Modellrechnungen sind zu den bisherigen Pensionstaxen vorgenommen worden. Gesamtheitlich betrachtet, wirkt sich der Ausbau wie folgt auf den Finanzplan des Alterszentrums Rubiswil aus:

Finanzplan Alterszentrum Rubiswil	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
Ohne Ausbau 5. OG*	297'000	106'000	199'000
Mit Ausbau 5. OG*	545'000	-283'000	-197'000

<sup>\*</sup>Plus-Beträge = Aufwandüberschuss (Verlust), Minus-Beträge = Ertragsüberschuss (Gewinn)

Aus diesen Einschätzungen kann abgeleitet werden, dass die Realisierung des Ausbaus des 5. OGs unabdingbar ist, damit das Alterszentrum Rubiswil im Sinne der Spezialfinanzierung selbsttragend betrieben werden kann. Der finanzielle Erfolg hängt auch von weiteren wichtigen Parametern ab (u.a. Bettenbelegung, BESA-Minutenwert, Pflegeintensität der Bewohnenden, Personalkosten). Die Finanzplanung stützt sich auf die Erfahrungen der letzten vier Betriebsjahre.

### 6. Spezialfinanzierung Alterszentrum Rubiswil

Per 31. Dezember 2019 beträgt der Saldo der Spezialfinanzierung minus Fr. 6'269'417.00. Mit der Einführung des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2) ab 1. Januar 2021 wird sich die finanzielle Situation verbessern, jedoch wird das Alterszentrum Rubiswil noch immer eine Unterdeckung erwirtschaften. Mit dem Ausbau des 5. OGs wird folgende Entwicklung prognostiziert:

Spezialfinanzierung Alterszentrum Rubiswil	Hochrech- nung 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
Veränderung	-80'000	516'000	545'000	-283'000	-197'000
Spezialfinanzierung	6'190'000	6'706'000	7'251'000	6'968'000	6'771'000

Das Alterszentrum Rubiswil soll sich nachhaltig selbst finanzieren und eine ausgeglichene Rechnung präsentieren. Auch soll die Gemeinde Schwyz die Spezialfinanzierung im Laufe der Zeit zurückerstattet erhalten respektive ausgleichen können. Aus diesen Gründen braucht es den Kapazitätsausbau auf 139 Pflegeplätze.



### 7. Termine

Der Ausbau des 5. OGs im Alterszentrum Rubiswil ist ohne wesentliche Störungen des Betriebes und ohne Einschränkungen für die Bewohnerinnen und Bewohner umsetzbar. Unter der Voraussetzung, dass an der Gemeindeversammlung vom 16. Dezember 2020 das Geschäft an die Urnenabstimmung vom 7. März 2021 überwiesen wird, werden zeitnah die Planerauschreibungen gemacht und danach die Baueingabe vorgenommen. Die Detailplanung und Arbeitsausschreibungen folgen im Anschluss, damit eine hohe Kostensicherheit vor Baubeginn gewonnen wird. Der Baustart erfolgt aus witterungstechnischen Gründen im Frühling 2022. Der Abschluss der Bauarbeiten und der Bezug der neuen Zimmer sind auf November 2022 vorgesehen.

### B. Würdigung

Mit dem Ausbau im Alterszentrum Rubiswil wird die Gemeinde Schwyz zusammen mit dem Alterszentrum Acherhof nach rund sechs Jahren seit der Inbetriebnahme einerseits die kantonalen Vorgaben über die notwendige Anzahl an Pflegeheimplätzen erfüllen. Andererseits setzt die betriebswirtschaftliche Eigenständigkeit die Aufstockung der Liegenschaft voraus. Die vorliegenden Investitionen lassen sich sowohl sachlich rechtfertigen wie auch aus finanzpolitischer Sicht verantworten.

### C. Antrag des Gemeinderats

- 1. Für die Aufstockung des 5. Obergeschosses im Alterszentrum Rubiswil wird eine Ausgabenbewilligung von Fr. 4'200'000.00 genehmigt.
- Der Gemeinderat wird mit dem Vollzug beauftragt.

### D. Bericht der Rechnungsprüfungskommission

Der Ausbau des 5. OGs wirkt sich positiv auf den Finanzplan beziehungsweise den Finanzerfolg des Alterszentrums aus. Im Hinblick auf eine ausgeglichene Betriebsrechnung des Alterszentrums Rubiswil ist der Ausbau des 5. Obergeschosses also zu unterstützen.

### E. Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Dem vom Gemeinderat beantragten Verpflichtungskredit von 4.2 Mio. Franken für den Ausbau des 5. Obergeschosses im Alterszentrum Rubiswil sei zuzustimmen.

Schwyz, 14. Oktober 2020

Rechnungsprüfungskommission der Gemeinde Schwyz

Benedict Steiner, Präsident Fabian Geisser Bruno Heinzer Laura Patierno Gilg Reichmuth

### Traktandum 3

### Voranschlag 2021 und Festlegung des Steuerfusses

### **Kurz-Zusammenfassung**

Der Voranschlag 2021 weist ein Defizit von 1.4 Millionen Franken auf, was den Prognosen des Finanzplanes entspricht. Zur Hauptsache begründet sich der Aufwandüberschuss mit der Zunahme gebundener Kosten und mit stagnierenden Steuereinnahmen aufgrund der Corona-Pandemie. Eine Steuerfussanpassung ist für das Jahr 2021 aufgrund der künftigen Grossinvestitionen notwendig.

### Erläuterungen zum Harmonisierten Rechnungslegungsmodell 2 (HRM2)

Mit dem Ziel einer möglichst harmonisierten Rechnungslegung in allen Kantonen und Gemeinden hat die Konferenz der kantonalen Finanzdirektorinnen und Finanzdirektoren (FDK) im Januar 2008 das Handbuch Harmonisiertes Rechnungslegungsmodell für die Kantone und Gemeinden (HRM2) verabschiedet. Bei der Ausarbeitung orientierte sich die FDK unter anderem an den International Public Sector Standards (IPSAS), hat jedoch verschiedene Erleichterungen vorgesehen. Das Handbuch HRM2 ersetzt die Fachempfehlungen FDK aus dem Jahr 1981 (HRM1) und enthält 20 Fachempfehlungen zur öffentlichen Rechnungslegung sowie einen neuen Kontenrahmen. Die Schwyzer Bezirke und Gemeinden erhalten per 1. Januar 2021 neue – auf HRM2 abgestimmte – Rechnungslegungsvorschriften. Der Kantonsrat hat mit Beschluss vom 30. Mai 2018 das neue Finanzhaushaltsgesetz für die Bezirke und Gemeinden verabschiedet (SRSZ, 153.100). Dieses regelt die Steuerung der Finanzen, die Ausgaben und deren Bewilligung sowie die Rechnungslegung und kommt mit dem vorliegenden Voranschlag und Finanzplan erstmals zur Anwendung.

### Steigerung von Informationsgehalt und Transparenz in der Rechnungslegung

Mit den neuen Rechnungslegungsvorschriften soll den Behörden, aber auch der Öffentlichkeit, ein klares und wahrheitsgetreues Bild der tatsächlichen Vermögens-, Finanz- und Ertragslage vermittelt werden. Im Sinne einer allgemeinen Zielsetzung soll damit der Grundsatz der "true and fair view" in der Rechnungslegung verfolgt werden. Die Rechnungslegung richtet sich nach HRM2, welches einen neuen Kontenplan, die konsequente Anwendung der periodengerechten Abgrenzungen und transparentere Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze vorsieht.

### Neuerungen im Voranschlag und Finanzplan

Mit HRM2 werden im Wesentlichen die folgenden Neuerungen beim Voranschlag und Finanzplan eingeführt:

- Die Jahresrechnung orientiert sich an den Bezeichnungen der Privatwirtschaft, mit Erfolgsrechnung und Bilanz;
- Die Erfolgsrechnung wird neu dreistufig dargestellt (betriebliches Ergebnis, Finanzergebnis und ausserordentliches Ergebnis);

- Die Konten gliedern sich nach Aufgaben (funktionale Gliederung) und innerhalb von diesen nach dem Kontenrahmen des Harmonisierten Rechnungslegungsmodells. In der ordentlichen Darstellung wird nach Hauptkonten zusammengefasst;
- Die Finanzplanjahre werden tabellarisch dem zu genehmigenden Voranschlag gegenübergestellt und in einem umfassenden Finanzplan dargestellt;
- Für die Beurteilung der Finanzlage sind Finanzkennzahlen definiert, die sowohl für die interne Führung, für Kapitalgeber, für die Finanzstatistik (Bund) wie auch für die Öffentlichkeit und die Politik verständlich sind;
- HRM2 schafft erstmals einen einheitlichen Kontenrahmen über sämtliche Stufen (Bund, Kantone, Bezirke, Gemeinden).

### Auswirkungen auf die Eröffnungsbilanz

Buchhalterische Auswirkungen werden sich in Bewertungsanpassungen (Bewertung des Finanzvermögens zum Verkehrswert, Bereinigungen und Umgliederungen im Finanz- und Verwaltungsvermögen, Periodenabgrenzungen, Rückstellungen und Rechnungsabgrenzungen) im Rahmen der Eröffnungsbilanz nach HRM2 per 1. Januar 2021 ergeben. Diese liegen in der Natur des Wechsels der Rechnungslegung und haben keine direkten finanziellen Auswirkungen.

### A. Bericht des Säckelmeisters

Geschätzte Mitbürgerinnen und Mitbürger

Alle Gemeinden müssen das Budget 2021 und die Finanzpläne für die Jahre 2022 bis 2024 auf Weisung des Finanzdepartementes erstmalig nach den Vorschriften des neuen harmonisierten Rechnungslegungsmodells (HRM2), welches per 1. Januar 2021 eingeführt wird, den Stimmbürgerinnen und Stimmbürgern vorlegen. Die Vergleichbarkeit der Jahre 2021 bis 2024, mit der gewohnten Darstellung der Vorjahre, ist deshalb nur bedingt möglich. Der Gemeinderat Schwyz unterbreitet Ihnen den Voranschlag 2021 zur Genehmigung und bringt Ihnen den Finanzplan für die Jahre 2021 bis 2024 zur Kenntnis. Das Budget bildet die Basis für die Verwaltungs- und Investitionstätigkeit der Gemeinde und rechnet mit einem Defizit von 1.4 Millionen Franken. Im Finanzplan werden ab dem Jahr 2022 steigende Aufwandüberschüsse von 2 bis 4 Mio. Franken ausgewiesen. Ohne Steuererhöhung ist das Eigenkapital der Gemeinde innert drei Jahren aufgebraucht.

### **Erfolgsrechnung und Finanzplan**

Der haushälterische Umgang mit den Finanzen ist ein laufender Prozess. Der Gemeinderat ist dazu gemäss § 3 ff. des Finanzhaushaltsgesetzes für die Bezirke und Gemeinden (FHG-BG) verpflichtet. In der Erfolgsrechnung strebt die Gemeinde eine Stabilisierung der Aufwandentwicklung an. Die durchschnittliche Aufwandsteigerung der selbst beeinflussbaren Kosten liegt seit Jahren bei rund 1 bis 2 Prozent. Die gebundenen Ausgaben, die durch externe Faktoren von übergeordneten Staatsebenen beeinflusst werden, sind weiterhin stark steigend.

Die folgende Tabelle fasst die wichtigsten Eckdaten des Voranschlags 2021 und des Finanzplans auf einen Blick zusammen:

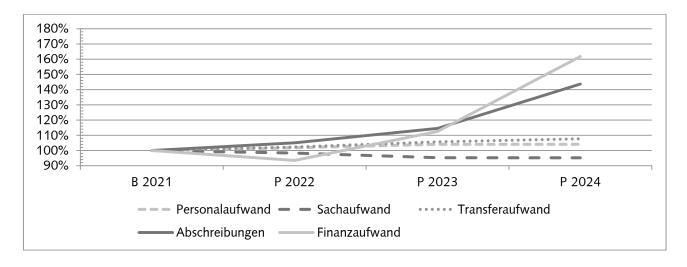
Laufende Rechnung (in Tausend Franken)	R 2019	V 2020*	V 2021	P 2022	P 2023	P 2024
Total Aufwand Total Ertrag <b>Aufwandüberschuss</b>	76'150 <u>74'987</u> 1'163	77'300 <u>73'100</u> 4'200	73'622 <u>72'206</u> 1'416	74'752 <b>72'340</b> <b>2'412</b>	77'761 <b>74'569</b> <b>3'192</b>	80'058 <b>75'685</b> <b>4'373</b>
Eigenkapital	9'813	5'613	4'197	1′785	-1′407	-5'780
Steuerfuss	165 %	165 %	175 %	175 %	175 %	175 %

<sup>\*</sup> Hochrechnung 30.09.2020

Für das Jahr 2021 wird mit einem Aufwandüberschuss von 1.4 Mio. Franken gerechnet. In den Folgejahren erhöhen sich die Defizite trotz Steuererhöhung bis ins Jahr 2024 auf gegen 4.3 Millionen Franken.

### Ausgabenentwicklung

Betrachtet man die relative Entwicklung der verschiedenen Aufwandpositionen gegenüber dem Budget 2021 (= 100 %) so zeigt sich ein unterschiedliches Bild.



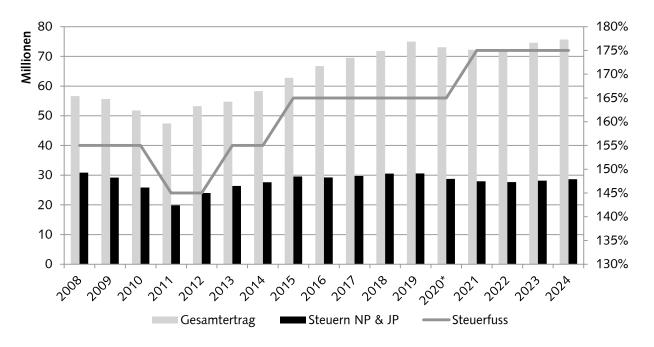
Langfristig werden die Abschreibungen und die Zinsbelastung aufgrund der hohen Investitionen in die Infrastrukturen massiv ansteigen. Der Transferaufwand (darunter fallen u.a. gebundene Beiträge an Sozialwerke oder Unterstützungen an private Institutionen) ist durch die Gemeinde nur bedingt steuerbar. Die gebundenen Ausgaben steigen seit dem Jahr 2010 kontinuierlich an. Die erwartete Entwicklung ist aufgrund kantonaler Vorgaben budgetiert. Die Gemeinde kann die Kosten für Pflegefinanzierung, Ergänzungsleistungen, Prämienverbilligungen und Spitex nicht beeinflussen. Die Passivzinsen (0.8 Mio. Franken) werden infolge höherer Verschuldung bis zum Jahr 2024 trotz weiterhin historisch tiefem Zinsniveau steigen. Beim Sachaufwand (12.8 Mio. Franken) ist mit einer leichten Abnahme zu rechnen. Grundsätzlich hat die Gemeinde die selbst beeinflussbare Aufwandentwicklung im Griff. Einzig der Abschreibungsaufwand und der Zinsaufwand aus der Investitionsrechnung steigen an.

### Steuererträge und Steuerfuss

Die Budgetierung der Steuererträge ist für das Jahr 2021 besonders anspruchsvoll. Durch die Corona-Pandemie rechnet das kantonale Finanzdepartement bei den natürlichen Personen mit Steuerausfällen von 5 % und keinem Wachstum des Steuersubstrats. Unter der Annahme des gleichen Effekts auf das Budget der Gemeinde werden für das Jahr 2021 Mindereinnahmen bei den Steuern von rund 2 Mio. Franken erwartet. Die Rückkehr zu normalen Steuererträgen dürfte sicher mehrere Jahre dauern. So werden auch die Finanzplanjahre von Ausfällen betroffen sein. Auf das Jahr 2020 wurde zudem die Unternehmenssteuerreform "STAF" umgesetzt. Die geschätzten jährlichen Steuerausfälle der Gemeinde Schwyz bei den juristischen Personen von rund 1.7 Mio. Franken werden die nächsten zehn Jahre durch den Kanton kompensiert. Die Erschliessung des neuen Baugebiets Seewenfeld wird erst aus mittelfristiger Sicht zu einem Zuwachs der Wohnbevölkerung führen. Den steigenden Ausgaben werden langfristig hoffentlich auch steigende Steuererträge gegenüberstehen.

Insgesamt weist die Erfolgsrechnung ein strukturelles Defizit aus. Die laufenden Ausgaben können nicht durch die laufenden Einnahmen gedeckt werden. Dies führt zu wiederkehrenden Defiziten, einer jährlichen Neuverschuldung und einem unerwünschten Eigenkapitalabbau. Um diese negative Entwicklung zu stoppen, muss eine Steuererhöhung bereits auf das Budgetjahr 2021 ins Auge gefasst werden.

### Gesamtertrag / Steuerfuss 2008-2024



\* Hochrechnung 30.09.2020

### Investitionsrechnung

Im Jahr 2021 sind Nettoinvestitionen von 7.7 Mio. Franken, hauptsächlich in den Bereichen Verkehr und Umwelt, vorgesehen. Diese Investitionen sind im Sinne der Werterhaltung und aufgrund mehrjähriger Verschiebungen zwingend auszulösen. Auch die Erschliessungen der neuen Baugebiete, die neue Muotabrücke West und die Entwicklung des Zeughausareals sind planerisch einen Schritt weiter gekommen. Die Gemeinde Schwyz beabsichtigt, in den Jahren 2021 bis 2024 netto rund 69 Mio. Franken zu investieren. Die entsprechenden Sachgeschäfte (Abstimmungsvorlagen) sind in Vorbereitung. Die Vorinvestitionen für die Zukunft sind bisher politisch unbestritten und werden die Erfolgsrechnung über die Abschreibungen langfristig belasten und somit weitere Steuererhöhungen notwendig machen.

Grosse Investitionen wie der neue Bushof in Schwyz, die neue Muotabrücke West oder der Ausbau der Franzosenstrasse können nicht mit eigenen Mitteln finanziert werden. Folglich steigt die Verschuldung weiter an. Zu berücksichtigen ist, dass die Erschliessungskosten im Arbeitsplatzgebiet Ibach-Seewen durch die Gemeinde finanziert werden, diese Ausgaben aber zu rund einem Drittel der Zeughausarealentwicklung belastet werden und in Zukunft durch zurückbehaltene Baurechtszinsen durch den Bund nach und nach abbezahlt werden. Die Stimmbürgerinnen und Stimmbürger werden in den nächsten Jahren an verschiedenen Urnenabstimmungen über ein Investitionsvolumen von rund 55 Mio. Franken zu befinden haben.

Folgende Übersicht zeigt die Entwicklung der Investitionstätigkeit:

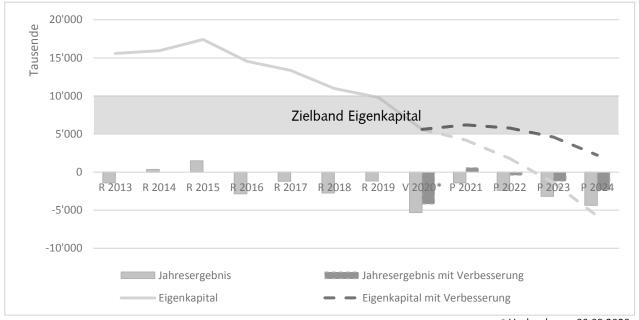
Investitionsrechnung (in Tausend Franken)	R 2019	V 2020*	V 2021	P 2022	P 2023	P 2024
Total Aufwand	10'826	6'973	9'457	20'670	28'176	32′200
Total Ertrag	<u><b>3'884</b></u>	<u>1'630</u>	<u>1'780</u>	<u>3'165</u>	<u><b>8'420</b></u>	<u>8′895</u>
<b>Nettoinvestitionen</b>	6'942	<b>5'343</b>	<b>7'677</b>	17'505	<b>19'756</b>	23′305

<sup>\*</sup> Hochrechnung 30.09.2020

### **Entwicklung des Eigenkapitals**

Das Eigenkapital von 9.8 Mio. Franken kann zurzeit das erwartete Budgetdefizit auffangen. Berechnet man die Eigenkapitalentwicklung mit den prognostizierten Aufwandüberschüssen, so wird das Eigenkapital in den Rechnungsjahren 2021 bis 2024 trotz Steuererhöhung weiter reduziert.

Folgende Grafik zeigt die Entwicklung des budgetierten Defizits und – daraus folgend – des Eigenkapitals gemäss Finanzplan auf. In der Vergangenheit hat die Jahresrechnung tendenziell um 2 bis 3 Mio. Franken besser abgeschlossen als budgetiert. Das Eigenkapital wird trotz Steuererhöhung auf das Jahr 2021 bis zum Ende der Finanzplanperiode aufgebraucht sein. Um ein negatives Eigenkapital zu vermeiden, wird für das Jahr 2023 eine weitere Überprüfung und allfällige Anpassung des Steuerfusses nötig sein.



\* Hochrechnung 30.09.2020

Der Regierungsrat hat dem Kantonsrat im Mai 2020 den Bericht "Finanzen 2020" vorgelegt. Der Anpassungsbedarf am innerkantonalen Finanzausgleich ist ausgewiesen und fordert den Kantonsund Regierungsrat zur Überarbeitung des Systems auf. Bis im Jahr 2023 sollte geklärt sein, welche positiven Auswirkungen aus der Revision für die Rechnung der Gemeinde Schwyz zu erwarten sind.

### Verschuldung

Aufgrund der intensiven Investitionstätigkeit in den Jahren 2021 bis 2024 wird das verzinsliche Fremdkapital der Gemeinde Schwyz von rund 85 Mio. Franken im Jahr 2019 auf rund 130 bis 140 Mio. Franken im Jahr 2024 ansteigen. Mit den beträchtlichen Investitionen bleiben den Schwyzerinnen und Schwyzern nicht nur Schulden, sondern es entsteht auch ein effektiver und sichtbarer Gegenwert durch diese Anlagen. Im Finanzplan bleibt im Durchschnitt der Selbstfinanzierungsgrad der Investitionen tief. Das heisst, dass die Investitionen zu einem beträchtlichen Teil durch Fremdkapital finanziert werden und die Schulden steigen. Die Aufwendungen für den Kapitaldienst sind aufgrund des aktuell tiefen Zinsniveaus vertretbar. Die Kapitalaufnahme wird bewusst auch langfristig abgesichert, um weiter von tiefen Zinsen profitieren zu können. Bei einem massiven Zinsanstieg würden der Gemeinde erst langfristig bedeutende Mehrkosten erwachsen.

### Herausforderungen

Grundsätzlich ist es erfreulich, dass es dem Gemeinderat gelingt, die selbst beeinflussbaren Kosten der Erfolgsrechnung im Griff zu halten. Bedauerlicherweise haben sich in den letzten zehn Jahren die vom Kanton weiterverrechneten Kosten von 4.5 auf über 9.5 Mio. Franken mehr als verdoppelt. Zusätzlich ergeben sich durch die Corona-Pandemie tiefere Steuereinnahmen. Bereits im Budget 2020 hat der Gemeinderat darauf hingewiesen, dass eine Steuererhöhung im Finanzplanhorizont nötig wird. Die Erfolgsrechnung, mit jährlichen Defiziten, führt zu einem Anstieg des Fremdkapitals und zu einer Abnahme des Eigenkapitals. Diese Entwicklung muss durch eine Steuererhöhung abgefedert werden. Es bleibt für den Gemeinderat und die Verwaltung eine Herausforderung, mittelfristig ein ausgeglichenes Gesamtbudget beziehungsweise eine ausgeglichene Rechnung zu erreichen. Unbekannt sind zurzeit auch die Auswirkungen einer allfälligen Steuergesetzrevision des Kantonsrats im Jahre 2021 auf den Gemeindehaushalt. Eine allfällige steuerliche Entlastung des Mittelstandes dürfte zu weiteren Steuerausfällen führen.

### **Ausblick**

Der Gemeinde Schwyz stehen herausfordernde Jahre bevor. Der Gemeinderat ist fest entschlossen, mutig voran zu schreiten. Die vorgesehenen Investitionen sollen trotz Steuererhöhungen ins Auge gefasst werden. Die Potenziale in den Bereichen Wohnen und Arbeiten werden die Finanzkraft langfristig ansteigen lassen. Mittelfristig wird das Bevölkerungswachstum höhere Steuererträge in die Gemeindekasse bringen.

Peppino Beffa, Säckelmeister

### **B.** Antrag des Gemeinderats

Es sei

a) der Voranschlag für das Jahr 2021 mit einem Mehraufwand der Laufenden Rechnung von Fr. 1'416'300 zu genehmigen.

Laufende Rechnung: Zusammenzug

Gesamtaufwand Fr. 73'622'000
Gesamtertrag Fr. 72'205'700
Aufwandüberschuss Fr. 1'416'300

b) die **Investitionsrechnung** für das Jahr 2021 mit Nettoinvestitionen von **Fr. 7'677'000** zu genehmigen.

Investitionsrechnung: Zusammenzug

Total Ausgaben Fr. 9'457'000
Total Einnahmen Fr. 1'780'000
Nettoinvestitionen Fr. 7'677'000

- c) der **Steuerfuss** für den ordentlichen Haushalt für das Jahr 2021 **auf 175** % festzusetzen.
- d) vom Finanzplan 2022-2024 Kenntnis zu nehmen.

Schwyz, 9. Oktober 2020

Im Namen des Gemeinderats

Xaver Schuler, Gemeindepräsident Michael Schär, Gemeindeschreiber

### Bericht und Antrag der Rechnungsprüfungskommission

Sehr geehrte Mitbürgerinnen und Mitbürger

Als Rechnungsprüfungskommission haben wir am 14. Oktober 2020 den Voranschlag 2021 (Erfolgs- und Investitionsrechnung) gestützt auf die §§ 50 und 51 des Finanzhaushaltsgesetzes für Bezirke und Gemeinden (FHG-BG) beurteilt. Weiterer Bestandteil waren der Finanzplan 2021–2024 sowie der Steuerfuss für das Voranschlagsjahr.

### **Bericht**

Die Rechnungsprüfungskommission hat den vom Gemeinderat vorgelegten Voranschlag geprüft. Als Grundlage diente ein Prüfungsprogramm. Die Prüfungshandlungen erfolgten auf Basis von Stichproben.

Gemäss unserer Beurteilung entsprechen der Finanzplan sowie der Voranschlag den gesetzlichen Bestimmungen. Der Voranschlag 2021 sieht einen Mehraufwand von 1.416 Mio. Franken vor. Auch in den Folgejahren ist mit weiteren Defiziten zu rechnen. Mit der aufgezeigten Entwicklung der Finanzen steht die Gemeinde Schwyz vor massiven Herausforderungen. Das bestehende Eigenkapital reicht zur Deckung eines anhaltenden, strukturellen Defizits nicht aus. Die vom Gemeinderat vorgeschlagene Erhöhung des Steuerfusses auf neu 175 % einer Einheit beurteilen wir als unumgänglich.

### **Antrag**

Aufgrund unserer Prüfung beantragen wir, den Voranschlag 2021 mit einem Aufwandüberschuss von 1.416 Mio. Franken inklusive einem Steuerfuss von 175 % einer Einheit sowie Nettoinvestitionen von 7.677 Mio. Franken zu genehmigen.

Schwyz, 14. Oktober 2020

Rechnungsprüfungskommission der Gemeinde Schwyz

Benedict Steiner, Präsident Fabian Geisser Bruno Heinzer Laura Patierno Gilg Reichmuth

# Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Funktion	Funktion Bezeichnung	Bemerkungen
0110	Legislative	keine Bemerkungen
0120	Exekutive	keine Bemerkungen
0210	Finanz- und Steuerverwaltung	Diese Funktion ist neu (alt: 020 Allgemeine Verwaltung)
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	Im Sach- und Betriebsaufwand sind einmalige Kosten von rund Fr. 100'000.00 für die Einführung von HRM 2 enthalten
0220	Allgemeine Dienste, übrige	Diese Funktion ist neu (alt: 020 Allgemeine Verwaltung) und beinhaltet die Gemeindekanzlei sowie den Personaldienst
0221	Bauverwaltung	keine Bemerkungen
0530	Verwaltungsliegenschaften	keine Bemerkungen
1200	Rechtssprechung	keine Bemerkungen
1400	Allgemeines Rechtswesen	Diese Funktion ist neu (alt: 020 Allgemeine Verwaltung) und beinhaltet das Einwohneramt und das Einbürgerungswesen
1403	Betreibungswesen	keine Bemerkungen
1405	Zivilstandsamt	keine Bemerkungen
1406	Mark-/Wirtschaftwesen	keine Bemerkungen
1409	Kataster- und Vermessungswesen	keine Bemerkungen
1500	Feuerwehr	keine Bemerkungen
1610	Militärische Verteidigung	keine Bemerkungen
1620	Zivile Verteidigung	keine Bemerkungen
1621	Sanitätsdienstliches Ersteinsatzelement (SEE)	Diese Funktion ist neu (alt: 160 Zivilschutz)
2110	Kindergarten	keine Bemerkungen
2120	Primarstufe	keine Bemerkungen
2140	Musikschule	
36	Transferaufwand	Einmalige Kosten von Fr. 55'000.00 für das 50-jährige Jubiläum der Musikschule Schwyz
2170	Schulliegenschaften	
2180	Tagesbetreuung	Diese Funktion ist neu (alt: 540 Jugend) und beinhaltet den Mittagstisch Schwyz+
36	Transferaufwand	Der Beitrag wurde um Fr. 20'000.00 erhöht
2190	Schulleitung	keine Bemerkungen
2191	Obligatorische Schule	keine Bemerkungen
2200	Sonderschulen	keine Bemerkungen
2990	Bildung	keine Bemerkungen
3290	Kultur	keine Bemerkungen
)		

# Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Funktion	Funktion Bezeichnung	Bemerkungen
3410	Sport	keine Bemerkungen
3420	Freizeit	keine Bemerkungen
3421	Gärtnerei	keine Bemerkungen
3422	Seebad	keine Bemerkungen
4120	Pflegefinanzierung	keine Bemerkungen
4121	Alterszentrum Rubiswil	keine Bemerkungen
4122	Alterszentrum Acherhof	keine Bemerkungen
4210	Ambulante Krankenpflege	keine Bemerkungen
4220	Rettungsdienste	
30	Personalaufwand	Diese Funktion ist neu und beinhaltet die Besoldung der First-Responder
4320	Krankheitsbekämpfung, übrige	Diese Funktion ist neu und beinhaltet den Beitrag an das Hospiz des Alterszentrums Rubiswil
4330	Schulgesundheitsdienst	keine Bemerkungen
4900	Gesundheit	
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand	Diese Funktion ist neu und beinhaltet die Anschaffung und Unterhalt der öffentlichen Defibrillatoren
5120	Prämienverbilligungen	keine Bemerkungen
5220	Ergänzungsleistungen IV	keine Bemerkungen
5310	Alters- und Hinterlassenenversicherung AHV	keine Bemerkungen
5320	Ergänzungsleistungen AHV	keine Bemerkungen
5350	Leistungen an das Alter	keine Bemerkungen
5430	Alimentenbevorschussung- und inkasso	keine Bemerkungen
5440	Jugendschutz	keine Bemerkungen
5450	Leistungen an Familien	
36	Transaufwand	Diese Funktion ist neu und beinhaltet die Beiträge an die Kinderkrippen sowie die Mütter- und Väterberatung
5520	Leistungen an Arbeitslose	keine Bemerkungen
5720	Wirtschaftliche Sozialhilfe	keine Bemerkungen
5730	Asylwesen	keine Bemerkungen
2130	Fürsorge	keine Bemerkungen
6150	Gemeindestrassen	keine Bemerkungen
6151	Parkplätze	keine Bemerkungen
6180	Privatstrassen	keine Bemerkungen
6210	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur	Diese Funktion ist neu und beinhaltet den Unterhalt der Businfrastruktur

# Erläuterungen zur Erfolgsrechnung

Funktion	Funktion   Bezeichnung 	Bemerkungen
6220	Regional- und Agglomerationsverkehr	Diese Funktion ist neu und beinhaltet die Beiträge an den öffentlichen Verkehr und den Gemeindebus
6290	Öffentlicher Verkehr	Diese Funktion ist neu und beinhaltet den Verkauf der SBB-Tageskarten
7100	Wasserversorgung	keine Bemerkungen
7200	Abwasserbeseitigung	keine Bemerkungen
7300	Abfallwirtschaft	keine Bemerkungen
7500	Arten- und Landschaftsschutz	Diese Funktion ist neu und beinhaltet zum grössten Teil die Bekämpfung der Neophyten
7610	Luftreinhaltung- und Klimaschutz	Diese Funktion ist neu und beinhaltet das Förderprogramm für erneuerbare Energien und die Aufwendungen für die Energiestadt
0692	Übrige Bekämpfung von Unmweltverschmutzung	keine Bemerkungen
7710	Friedhof und Bestattung	keine Bemerkungen
7790	Umweltschutz	Diese Funktion ist neu und beinhaltet den Unterhalt der öffentlichen WC-Anlagen und den Unterhalt der Robi-Dogs.
2006	Raumordnung	keine Bemerkungen
8400	Tourismus	keine Bemerkungen
8500	Industrie, Gewerbe, Handel	keine Bemerkungen
8600	Banken und Versicherungen	keine Bemerkungen
9100	Steuern	keine Bemerkungen
9300	Finanz- und Lastenausgleich	keine Bemerkungen
9500	Ertragsteile, übrige, ohne Zweckbindung	keine Bemerkungen
9610	Zinsen	keine Bemerkungen
0896	Liegenschaften des Finanzvermögens	Der Aufwand und der Ertrag in dieser Funktion sind gestiegen, da diverse Liegenschaften vom Verwaltungsvermögen ins Finanzvermögen umqualifiziert werden müssen
9631	Zeughausareal (Zwischennutzung)	keine Bemerkungen
9632	Zeughausareal (Arealentwicklung)	keine Bemerkungen
9710	Rückverteilung aus CO2-Abgabe	Diese Funktion ist neu (alt: 780 Übriger Umweltschutz)

# Erfolgsrechnung 2021 - 2024

## **Gestufter Erfolgsausweis**

Gestuf	Gestufter Erfolgsausweis	Rechnung 2019	Voranschlag 2020	Voranschlag 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
30 31 33 33 30 30	Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Einlagen in Fonds und Spezialfinanzierungen Transferaufwand Durchlaufende Beiträge Interne Verrechnungen Abschluss Spezialfinanzierung und Fonds im EK Total Betrieblicher Aufwand			34'740'600 12'847'400 4'430'000 0 18'381'900 238'900 1'909'900 -372'800	35'377'000 12'616'900 4'654'300 0 18'820'300 2'009'900 -407'300 73'310'000	36'155'400 12'225'400 5'077'100 0 19'426'700 238'900 2'209'900 784'800	36517'500 12'192'900 6'368'700 0 19'801'900 2'409'900 684'600 78'214'400
40 4 45 4 45 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4 4	Fiskalertrag Berechnung Regalien und Konzessionen Berechnung Entgelte Berechnung Verschiedene Erträge Berechnung Entnahmen aus Fonds und Spf Berechnung Transferertrag Berechnung Interne Verrechnungen Total Betrieblicher Ertrag Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit			-33'770'000 -1'130'500 -23'469'700 -40'000 0 -8'595'600 -238'900 -1'909'900 -69'154'600	-33'563'000 -1'130'500 -23'765'900 -30'000 0 -8'551'000 -238'900 -2'009'900 -69'289'200	-34'241'000 -1'130'500 -25'055'800 -20'000 0 -8'622'500 -2'38'900 -2'209'900 -71'518'600	-35'092'800 -1'130'500 -25'098'000 0 -8'664'500 -238'900 -2'409'900 -72'634'600
34 44	Finanzaufwand Finanzertrag Berechnung Ergebnis aus Finanzierung Operatives Ergebnis			1'446'100 -3'051'100 <b>-1'605'000</b> 1'416'300	1'442'000 -3'051'100 <b>-1'609'100</b> <b>2'411'700</b>	1'643'000 -3'051'100 -1'408'100 3'191'500	1'844'100 -3'051'100 <b>-1'207'000</b> <b>4'372'800</b>
38 48 8	Ausserordentlicher Aufwand Ausserordentlicher Ertrag Ausserordentliches Ergebnis Jahresergebnis Erfolgsrechnung			0 0 0 1'416'300	0 0 0 2'411'700	0 0 0 3'191'500	0 0 0 4'372'800
ω 4	Total Aufwand Total Ertrag			73'622'000 -72'205'700	74'752'000 -72'340'300	77'761'200 -74'569'700	80'058'500 -75'685'700

<sup>&</sup>quot;+": Aufwand, Defizit, Verschlechterung "-": Ertrag, Überschuss, Verbesserung

# **Zusammenzug Erfolgsrechnung nach Funktionen**

	Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2023	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
0	Allgemeine Verwaltung			3'613'000	3'558'200	3'558'900	3'559'900
<del>-</del>	Öffentliche Ordnung und Sicherheit			32,000	006,22	91,000	106'400
7	Bildung			16'847'300	17'142'400	17'390'100	17'965'700
ĸ	Kultur, Sport und Freizeit			1'421'000	1'420'600	1'479'400	1'432'700
4	Gesundheit			3'409'300	3'507'400	3'631'000	3'750'700
5	Soziale Sicherheit			8'731'700	9'035'700	9'344'700	9'552'300
9	Verkehr und Nachrichtenübermittlung			5'989'100	6'195'300	008,699,9	7'880'900
7	Umweltschutz und Raumordnung			945'400	902,200	1'126'800	1'126'700
œ	Volkswirtschaft			-2'196'500	-2'229'500	-2'229'500	-2'284'500
Q	Finanzen und Steuern			-37'376'000	-37'199'000	-37'870'200	-38'718'000
	Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+)			1'416'300	2'411'700	3'191'500	4'372'800

Nach F	Nach Funktion und Arten	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
ш	Erfolgsrechnung			1'416'300	2'411'700	3'191'500	4'372'800
0	Allgemeine Verwaltung			3'613'000	3'558'200	3'558'900	3'559'900
7	Legislative und Exekutive			622'500	623,800	625'200	626'500
<b>0110</b> 30 31	<b>Legislative</b> Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand			<b>128'100</b> 32'400 95'700	<b>128'500</b> 32'400 96'100	<b>129'100</b> 32'400 96'700	<b>129'400</b> 32'400 97'000
<b>0120</b> 30 31	<b>Exekutive</b> Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand			<b>494'400</b> 415'400 79'000	<b>495'300</b> 416'000 79'300	<b>496'100</b> 416'600 79'500	<b>497'100</b> 417'200 79'900
02	Allgemeine Dienste			2'990'500	2'934'400	2'933'700	2'933'400
<b>0210</b> 30 31 42 46	Finanz- und Steuerverwaltung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Entgelte Transferertrag			<b>336'900</b> 318'900 260'200 -45'000 -22'200	<b>225'000</b> 306'000 161'200 -45'000 -175'000	<b>230'900</b> 310'700 162'400 -45'000 -175'000	<b>236'400</b> 315'100 163'500 -45'000 -175'000
<b>0220</b> 30 31 42	Allgemeine Dienste, übrige Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Entgelte Interne Verrechnungen			1'414'300 869'500 573'300 -8'500	1'444'000 905'500 567'000 -8'500 -20'000	<b>1'443'300</b> 917'600 554'200 -8'500	1'410'200 901'800 536'900 -8'500
0221 30 31 37 42 47	Bauverwaltung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Durchlaufende Beiträge Entgelte Durchlaufende Beiträge			942'800 1'690'000 362'400 180'000 -276'500 -180'000	<b>968'200</b> 1'714'200 363'600 180'000 -276'500 -180'000	1'766'800 365'000 180'000 -276'500 -180'000	1'048'400 1'791'600 366'400 180'000 -276'500 -180'000
<b>0290</b> 30	<b>Verwaltungsliegenschaften</b> Personalaufwand			<b>296'500</b> 93'300	<b>297'200</b> 94'700	<b>237'300</b> 96'000	<b>238'400</b> 97'400

Nach Fi	Nach Funktion und Arten	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand			84'500	84,900	85,300	85'700
33	Abschreibungen Verwaltungsvermogen			134'000	134'200	73'100	73'100
5 7	nicine veneciniungen Entgelte			38 100 -2'300	98,860	20,300	008.6-
44	Finanzertrag			4,000	-4,000	-4,000	-4,000
49	Interne Verrechnungen			-47'100	-47'100	-47'100	-47'100
_	Offentliche Ordnung und Sicherheit			32,000	77'900	91,000	106'400
12	Rechtssprechung			17'100	17'500	17'900	18'300
1200	Rechtssprechung			17'100	17'500	17'900	18'300
30 31	Personalautwand Sach- und übriger Betriebsaufwand			27.900 4.200	28'300 4'200	28'700 4'200	29'100 4'200
42	Entgelte			-15,000	-15,000	-15,000	-15,000
4	Allgemeines Rechtswesen			162'000	208'400	219'800	233'500
1400	Allgemeines Rechtswesen			221'900	226'300	231'100	235'800
30	Personalaufwand			309'700	314'100	318'800	323'400
27	Sach- und übriger Betriebsaufwand			13'700	13'700	13'800	13'900
36 47	Transferautwand Entoelte			126'000	126'000	126'000 -220'000	126'000 -220'000
49	Interne Verrechnungen			22,220	-7.500	005.2-	-7.500
1403	Ratraihingswasan			.28'400	.24'300	004,00	16'200
30	Personalaufwand			410'800	416'800	423,000	429,200
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand			135'100	135'600	136'000	136'700
42	Entgelte			-540'000	-542'700	-545'400	-548'100
46	Transferertrag			-34,000	-34,000	-34,000	-34,000
1405	Zivilstandsamt			35'500	39,200	41'600	45'900
30	Personalaufwand			407'500	413'300	417,000	423'000
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand			65,700	65'900	66'300	66'600
35 52 75	Interne Verrecnnungen Entoelte			47.100 -353.500	47.100 -353'500	47.100 353.500	47.100
46	Transferentrag			-131'300	-133'300	-135'300	-137'300
<b>1406</b> 30	<b>Markt-/Wirtschaftwesen</b> Personalaufwand			<b>-33'300</b> 34'900	<b>-37'100</b> 31'100	<b>-36'500</b> 31'700	<b>-36'100</b> 32'100

Nach Fi	Nach Funktion und Arten	Rechnung	Budget	Budget	Finanzolan	Finanzolan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
31 36	Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand			800 15'500	800 15'500	800 15'500	800 15'500
41 7	Regalien und Konzessionen Entgelte			-500	-500	-500	-500
4 + 4 +	Finanzertrag			000.2-	000.2-	000,2-	000.
1409	Kataster- und Vermessungswesen			-34'000	4'000	4'000	4'100
31 46	Sach- und ubriger Betriebsautwand Transferertrag			4,000 -38,000	4,000	4,000	4,100
15	Feuerwehr			0	0	0	0
1500	Feuerwehr			0	0	0	0
30	Personalaufwand			457'900	455'400	457'400	459'300
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand			420'500	414'800	415'200	415'600
34	Abschreibungen verwaltungsvermogen Finanzalifwand			7.800	7,800	0,800	0,800
39	Interne Verrechnungen			13'500	12'900	16'100	15'600
42	Entgelte			-784'700	-784'700	-795'300	-806'000
44	Finanzertrag			-1'200	-1'200	-1'200	-1,200
გ	Iransiereruag Abschluss Erfolgsrechnung			21'800	34'000	14'000	22'900
16	Verteidigung			-147'100	-148'000	-146'700	-145'400
1610	Militärische Verteidigung			-200'400	-199'600	-198'900	-197'900
30	Personalaufwand			44'500	45'200	45'800	46'500
31	Sach- und übriger Betriebsaufwand			93,000	93,200	93,800	94'400
33	Abschreibungen Verwaltungsvermögen			46'000	46'100	46'100	46'100
36	Iransterautwand   Internal / Journal			15'800	15'800	15'800	15'800
55 42	interne verreciniumgen Entgelte			4 100 -19'800	3 800 -19'800	3 400 -19'800	3 100 -19'800
44	Finanzertrag			-367'600	-367'600	-367'600	-367'600
46	Transferentrag			-16'400	-16'400	-16'400	-16'400
1620	Zivile Verteidigung			39'200	39'500	40'100	40,400
30	Personalaufwand Sachannd übrirer Betriebsanfwand			35'500	35'800	36'300	36'600
- <del>4</del>	Jach and abige benebaariwang Finanzertrag			-3,600	-3,600	-3,600	-3'600
46	Transferertrag			-8'100	-8'100	-8'100	-8'100

Nach F	Nach Funktion und Arten	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
<b>1621</b> 30 31	Sanitätsdienstliches Ersteinsatzelement (SEE) Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand			<b>14'100</b> 6'200 7'900	<b>12'100</b> 6'200 5'900	<b>12'100</b> 6'200 5'900	<b>12'100</b> 6'200 5'900
2	Bildung			16'847'300	17'142'400	17'390'100	17'965'700
21	Obligatorische Schule			15'329'300	15'615'400	15'853'700	16'420'000
<b>2110</b> 30 31 42	Kindergarten Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Entgelte Transferertrag			<b>1'412'700</b> 1'890'100 57'200 -500	<b>1'624'300</b> 2'109'700 57'200 -500	<b>1'648'000</b> 2'141'500 57'200 -500	1,672'000 2'173'800 57'200 -500 -558'500
2120 30 31 33 36 39 42	Primarstufe Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte			8'325'900 9'102'400 848'800 50'000 4'000 1'400 -90'600	8'398'500 9'237'600 809'900 50'000 4'000 900 -90'600	8'491'900 9'374'900 789'900 50'000 4'000 500 -90'600	8'606'900 9'514'200 789'900 50'000 4'000 -90'600
<b>2140</b> 30 31 36 39	Musikschulen Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte			<b>738'700</b> 1'153'200 60'800 55'000 700	<b>690'500</b> 1'170'300 58'300 700 -538'800	<b>699'900</b> 1'187'600 58'300 700	<b>709'300</b> 1'205'100 58'300 700 -554'800
2170 30 31 33 39 42 44	Schulliegenschaften Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte			3'450'700 1'038'800 1'041'700 1'140'000 401'300 -29'300	3'486'500 1'054'100 1'046'200 1'161'900 395'400 -29'300	3'583'500 1'069'600 1'205'900 428'100 -29'300	3'986'600 1'085'400 1'055'700 1'545'900 470'700 -29'300
2180	Tagesbetreuung			80,000	80,000	80,000	80,000

Nach Fu	Nach Funktion und Arten	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
36	Transferaufwand			80,000	80,000	80,000	80,000
<b>2190</b> 30 31 42	<b>Schulleitung</b> Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Entgelte			917'000 885'400 35'600 4'000	<b>929'800</b> 898'200 35'600 -4'000	<b>942'900</b> 911'300 35'600 -4'000	<b>956'100</b> 924'500 35'600 -4'000
<b>2191</b> 30 31 42	Obligatorische Schule, n.a.g. Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Entgelte			<b>404'300</b> 119'700 284'600	<b>405'800</b> 121'200 284'600	<b>407'500</b> 122'900 284'600	<b>409'100</b> 124'500 284'600
22	Sonderschulen			1'476'000	1'485'000	1'494'400	1'503'700
2200 30 31 36 42 46	Sonderschulen Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Entgelte Transferertrag			<b>1,476'000</b> 182'200 30'400 1'300'000 -500	<b>1'485'000</b> 184'700 30'400 1'306'500 -500	<b>1494'400</b> 187'600 30'400 1'313'000 -500	1'503'700 190'300 30'400 1'319'600 -500
53	Übriges Bildungswesen			42,000	42,000	42,000	42,000
<b>2990</b> 36	<b>Bildung</b> Transferaufwand			<b>42'000</b> 42'000	<b>42'000</b> 42'000	<b>42'000</b> 42'000	<b>42'000</b> 42'000
m	Kultur, Sport und Freizeit			1'421'000	1'420'600	1'479'400	1'432'700
32	Kultur, übrige			463'900	464'600	465'400	466'100
<b>3290</b> 30 31 36 39	Kultur Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen			<b>463'900</b> 52'800 20'000 385'500	<b>464'600</b> 53'400 20'100 385'500 5'600	<b>465'400</b> 54'100 20'200 385'500 5'600	<b>466'100</b> 54'700 20'300 385'500 5'600
34	Sport und Freizeit			957'100	956,000	1'014'000	009,996
<b>3410</b> 30	<b>Sport</b> Personalaufwand			<b>448'000</b> 39'400	<b>439'000</b> 39'700	<b>489'200</b> 40'100	<b>539'800</b> 40'500

Nach Fu	Nach Funktion und Arten	Rechnung 2019	Budget	Budget 2021	Finanzplan	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
31 36 39 44	Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Finanzertrag			95'500 414'500 29'600 -131'000	37.700 454'500 38'100 -131'000	37'800 494'500 47'800 -131'000	38'000 534'500 57'800 -131'000
<b>3420</b> 31 36 39 46	Freizeit Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag			93'800 73'000 2'000 25'000 -6'200	<b>95'900</b> 73'300 2'000 26'800 -6'200	98'300 73'700 2'000 28'800 -6'200	<b>109'000</b> 74'100 2'000 39'100 -6'200
<b>3421</b> 30 31 33 39 42	<b>Gärtnerei</b> Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte			<b>116'100</b> 192'200 76'000 16'000 23'500 -191'600	<b>119'600</b> 194'900 76'400 16'500 23'400 -191'600	<b>122'900</b> 198'000 76'700 16'500 23'300 -191'600	<b>126'200</b> 200'900 77'200 16'500 23'200 -191'600
3422 30 31 33 39 42 44	Seebad Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte			<b>299'200</b> 193'600 104'800 120'000 99'200 -181'000	301'500 196'300 120'300 98'100 -181'000	<b>303'600</b> 199'100 105'600 120'300 97'000 -181'000 -37'400	191'600 201'800 106'200 5'000 97'000 -181'000
4 4	Gesundheit Spitäler, Kranken- und Pflegeheime			3'409'300	3'507'400	3'631'000 2'377'900	3'750'700
<b>4120</b> 36	<b>Pflegefinanzierung</b> Transferaufwand			1'990'000	2'109'400 2'109'400	2'236'000 2'236'000	2'370'100 2'370'100
<b>4121</b> 30 31 33 39 42 43	Alterszentrum Rubiswil Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen Entgelte			12'043'600 2'441'000 1'035'300 274'200 -15'195'200	12'174'900 2'462'200 1'148'700 291'600 -15'460'300	12'601'800 2'439'200 1'148'700 297'700 -16'708'300	12'660'700 2'449'200 1'148'700 294'700 -16'708'300

Nach Fi	Nach Funktion und Arten	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
44 49 9	Finanzertrag Interne Verrechnungen Abschluss Erfolgsrechnung			-42'000	-42'000	-42'000	-42'000
١					6	202 202	
<b>4122</b> 36 39	Alterszentrum Acherhof Transferaufwand Interne Verrechningen			<b>142'100</b> 111'500 30'600	<b>141'000</b> 112'100 28'900	<b>141'900</b> 112'100 29'800	<b>141'700</b> 112'100 29'600
45	Ambulante Krankenpflege			1'163'300	1'169'000	1'174'900	1'180'600
<b>4210</b> 31 36	<b>Ambulante Krankenpflege</b> Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand			<b>1'156'400</b> 45'000 1'111'400	<b>1'162'100</b> 45'200 1'116'900	<b>1'168'000</b> 45'500 1'122'500	<b>1'173'700</b> 45'700 1'128'000
<b>4220</b> 30 36	<b>Rettungsdienste</b> Personalaufwand Transferaufwand			<b>6'900</b> 6'600	<b>6'900</b> 6'600 300	<b>6'900</b> 6'600 300	<b>6'900</b> 6'600 300
43	Gesundheitsprävention			95'400	85'500	75'700	55'800
<b>4320</b> 36	<b>Krankheitsbekämpfung, übrige</b> Transferaufwand			<b>40,000</b> 40,000	<b>30,000</b>	<b>20'000</b> 20'000	
<b>4330</b> 30 31	<b>Schulgesundheitsdienst</b> Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand			<b>55'400</b> 10'300 45'100	<b>55'500</b> 10'400 45'100	<b>55'700</b> 10'600 45'100	<b>55'800</b> 10'700 45'100
49	Gesundheit			18'500	2,200	2,500	2'500
<b>4900</b> 31	<b>Gesundheit</b> Sach- und übriger Betriebsaufwand			<b>18'500</b> 18'500	<b>2'500</b> 2'500	<b>2'500</b> 2'500	<b>2'500</b> 2'500
2	Soziale Sicherheit			8'731'700	9'035'700	9'344'700	9'552'300
51	Krankheit und Unfall			1'082'000	1'119'900	1'159'000	1'199'700
<b>5120</b> 36	<b>Prämienverbilligungen</b> Transferaufwand			<b>1'082'000</b> 1'082'000	<b>1'119'900</b> 1'119'900	<b>1'159'000</b> 1'159'000	<b>1'199'700</b> 1'199'700
52	Invalidität			800,800	828,800	857'800	887'900

Nach Fi	Nach Funktion und Arten	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
<b>5220</b> 36	Ergänzungsleistungen IV Transferaufwand			008,008 008,008	<b>828'800</b> 828'800	<b>857'800</b>	<b>887'900</b>
53	Alter + Hinterlassene			2'365'600	2'442'800	2,525,600	2'611'500
<b>5310</b> 36 39 46	Alters- + Hinterlassenenversicherung AHV Transferaufwand Interne Verrechnungen Transferertrag			<b>27'000</b> 27'000 7'500 -7'500	<b>27'000</b> 27'000 7'500 -7'500	<b>27'000</b> 27'000 7'500 -7'500	<b>27'000</b> 27'000 7'500 -7'500
<b>5320</b> 36	Ergänzungsleistungen AHV Transferaufwand			<b>2'280'000</b> 2'280'000	<b>2'359'800</b> 2'359'800	<b>2'442'400</b> 2'442'400	<b>2'527'900</b> 2'527'900
<b>5350</b> 30 31 36 42	Leistungen an das Alter Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Entgelte			<b>58'600</b> 23'600 12'000 25'000 -2'000	<b>56'000</b> 20'900 12'100 25'000 -2'000	<b>56'200</b> 21'100 12'100 25'000 -2'000	<b>56'600</b> 21'400 12'200 25'000 -2'000
54	Familie und Jugend			669'300	683,000	697'500	703'500
<b>5430</b> 36 46	Alimentenbevorschussung und -inkasso Transferaufwand Transferertrag			<b>200'000</b> 375'000 -175'000	<b>210'000</b> 392'500 -182'500	<b>220'500</b> 410'900 -190'400	<b>222'700</b> 414'700 -192'000
<b>5440</b> 30 31 37 42	Jugendschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Durchlaufende Beiträge Entgelte Durchlaufende Beiträge			257'300 264'900 30'200 6'000 -37'800 -6'000	<b>261'000</b> 268'600 30'200 6'000 -37'800	<b>265'000</b> 272'600 30'200 6'000 -37'800	<b>268'800</b> 276'400 30'200 6'000 -37'800
<b>5450</b> 36	Leistungen an Familien Transferaufwand			<b>212'000</b> 212'000	<b>212'000</b> 212'000	<b>212'000</b> 212'000	<b>212'000</b> 212'000
55	Arbeitslosigkeit			30,000	30,000	30,000	30,000
<b>5520</b> 36	<b>Leistungen an Arbeitslose</b> Transferaufwand			<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b>	<b>30,000</b> 30,000

Nach Fu	Nach Funktion und Arten	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
22	Sozialhilfe und Asylwesen			3'784'000	3'931'200	4,074,800	4'119'700
<b>5720</b> 36 46	<b>Wirtschaftliche Hilfe</b> Transferaufwand Transferertrag			<b>2'373'200</b> 2'946'000 -572'800	<b>2'491'800</b> 3'093'300 -601'500	<b>2'616'500</b> 3'248'000 -631'500	<b>2'642'600</b> 3'280'400 -637'800
<b>5730</b> 30 31 36 39 42	Asylwesen Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte			<b>592'400</b> 392'300 639'700 1'200'000 400 -460'000	615'600 398'100 657'100 1'200'000 400 -460'000	<b>623'600</b> 403'900 659'300 1'200'000 400 -460'000	<b>631'600</b> 409'900 661'300 1'200'000 400 -460'000
<b>5790</b> 30 31 36 42	Fürsorge Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Entgelte Transferertrag			<b>818'400</b> 727'400 99'100 7'900 -1'000 -15'000	<b>823'800</b> 737'600 94'200 8'000 -1'000	<b>834'700</b> 747'900 94'600 8'200 -1'000	<b>845'500</b> 758'300 94'900 8'300 -1'000
6 6	Verkehr und Nachrichtenübermittlung Strassenverkehr			5'989'100	6'195'300 4'330'600	6'669'300	7'880'900 5'910'300
6150 30 31 33 36 39 42 44 46	Gemeindestrassen Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Finanzertrag Transferertrag			<b>4'265'700</b> 853'000 1'584'300 1'616'200 424'400 -29'800 -18'000 -161'900	<b>4'460'200</b> 865'300 1'617'800 1'690'000 4'900 494'400 -29'800 -18'000	<b>4'905'600</b> 877'600 1'624'700 1'999'200 4'900 611'400 -29'800 -18'000	6'039'800 890'300 1'631'700 2'998'800 726'300 -29'800 -29'800 -18'000
<b>6151</b> 31 33	<b>Parkplätze</b> Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen			<b>-196'300</b> 37'400 18'000	<b>-196'600</b> 37'600 17'700	<b>-196'300</b> 37'900 17'700	<b>-196'500</b> 37'900 17'700

Nach F	Nach Funktion und Arten	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
39 42 44	Interne Verrechnungen Entgelte Finanzertrag	2019	2020	2021 12'500 -200 -264'000	2022 12'300 -200 -264'000	2023 12'300 -200 -264'000	<b>2024</b> 12'100 -200 -264'000
<b>6180</b> 36	<b>Privatstrassen</b> Transferaufwand			<b>67.000</b>	<b>67.000</b>	<b>000.29</b>	<b>67'000</b>
62	Offentlicher Verkehr			1'852'700	1'864'700	1'893'000	1'970'600
<b>6210</b> 31 33 39	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b> Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen			<b>81'900</b> 14'100 67'800	<b>85'100</b> 14'200 70'900	<b>104'800</b> 14'200 13'800 76'800	<b>173'500</b> 14'400 61'800 97'300
<b>6220</b> 31 36	<b>Regional- und Agglomerationsverkehr</b> Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand			<b>1'735'800</b> 703'400 1'032'400	<b>1'744'600</b> 707'000 1'037'600	<b>1'753'200</b> 710'500 1'042'700	<b>1'762'100</b> 714'100 1'048'000
<b>6290</b> 30 31 42	<b>Offentlicher Verkehr</b> Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Entgelte			<b>35'000</b> 27'000 98'000 -90'000	<b>35'000</b> 27'000 98'000 -90'000	<b>35'000</b> 27'000 98'000 -90'000	<b>35'000</b> 27'000 98'000 -90'000
7	Umweltschutz und Raumordnung			945'400	902'700	1'126'800	1'126'700
۲	Wasserversorgung			12'600	22'600	130'500	130'200
<b>7100</b> 36 39	<b>Wasserversorgung</b> Transferaufwand Interne Verrechnungen			<b>12'600</b> 10'000 2'600	<b>22'600</b> 9'700 12'900	<b>130'500</b> 107'300 23'200	<b>130'200</b> 107'300 22'900
22	Abwasserbeseitigung			0	0	0	0
7200 31 33 36 39 42	Abwasserbeseitigung Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte Abschluss Erfolgsrechnung			0 674'800 190'500 2'193'400 243'200 -3'451'100	0 679'000 207'600 2'204'400 246'100 -3'468'400 131'300	283'000 219'500 2'215'400 251'900 -3'485'700 515'900	287'300 238'800 2'226'500 257'300 -3'503'100 493'200

Nach Fi	Nach Funktion und Arten	Rechning	Budget	Budget	Finanzolan	Finanzolan	Finanzolan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
73	Abfallwirtschaft			0	0	0	0
7300 30 31 33 39 42	Abfallwirtschaft Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen			56'700 627'900 7'000 21'000 -685'700	57'400 630'900 7'300 20'900 -689'000	58'300 634'000 7'300 20'800 -692'400	59'100 637'000 7'300 20'800 -695'700
75	Arten- und Landschaftsschutz			-28 900 161'000	161'600	-28 000 1 <b>62'100</b>	162'700
<b>7500</b> 30 31 36	Arten- und Landschaftsschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Transferertrag			<b>161'000</b> 16'200 110'000 71'800 -37'000	<b>161'600</b> 16'200 110'600 71'800 -37'000	<b>162</b> 00 16200 111100 71800 -37'000	<b>162'700</b> 16'200 111'700 71'800 -37'000
92	Bekämpfung von Umweltverschmutzung			20,000	50'100	133'200	132'500
<b>7610</b> 30 31 36	<b>Luftreinhaltung und Klimaschutz</b> Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand			<b>50'000</b> 500 15'600 33'900	<b>50'100</b> 500 15'700 33'900	<b>50'200</b> 500 15'800 33'900	<b>50'200</b> 500 15'800 33'900
<b>7690</b> 33 39	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b> Abschreibungen Verwaltungsvermögen Interne Verrechnungen					<b>83'000</b> 80'000 3'000	<b>82'300</b> 80'000 2'300
12	Übriger Umweltschutz			543'100	504'700	507'300	512'600
7710 30 31 33 36 39 42 44	Friedhof und Bestattung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Abschreibungen Verwaltungsvermögen Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte			<b>355'000</b> 199'100 233'200 9'000 8'000 27'300 -112'300	315'100 201'900 190'200 9'400 8'000 27'200 -112'300	316'400 201'900 191'500 9'400 8'000 27'200 -112'300	<b>320'200</b> 204'800 192'500 9'400 8'000 27'100 -112'300

Nach F	Nach Funktion und Arten	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
49	Interne Verrechnungen			904'9-	902,9-	002,9-	002,9-
<b>7790</b> 30 31	Umweltschutz Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand			<b>188'100</b> 94'100 42'600	<b>189'600</b> 95'400 42'800	<b>190'900</b> 96'600 42'900	<b>192'400</b> 97'900 43'100
36 39 42	Transferaufwand Interne Verrechnungen Entgelte			50'500 1'000 -100	50'500 1'000 -100	50'500 1'000 -100	50'500 1'000 -100
79	Raumordnung			178'700	163'700	193'700	188'700
<b>7900</b> 30 31 37	Raumordnung Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand Durchlaufende Beiträge Durchlaufende Beiträge			178'700 7'000 171'700 52'900 -52'900	<b>163'700</b> 7'000 156'700 52'900 -52'900	193'700 7'000 186'700 52'900 -52'900	<b>188'700</b> 7'000 181'700 52'900
œ	Volkswirtschaft			-2'196'500	-2'229'500	-2'229'500	-2'284'500
84	Tourismus			149'500	131'500	131'500	131'500
<b>8400</b> 31 36 40	<b>Tourismus</b> Sach- und übriger Betriebsaufwand Transferaufwand Fiskalertrag			<b>149'500</b> 35'500 162'000 48'000	<b>131'500</b> 17'500 162'000 -48'000	<b>131'500</b> 17'500 162'000 -48'000	<b>131'500</b> 17'500 162'000 -48'000
85	Industrie, Gewerbe, Handel			79'000	64,000	64,000	000,6
<b>8500</b> 30 31	<b>Industrie, Gewerbe, Handel</b> Personalaufwand Sach- und übriger Betriebsaufwand			<b>79'000</b> 4'500 74'500	<b>64'000</b> 4'500 59'500	<b>64'000</b> 4'500 59'500	<b>9'000</b> 4'500 4'500
98	Banken und Versicherungen			-1'500'000	-1'500'000	-1'500'000	-1'500'000
<b>8600</b> 44	Banken und Versicherungen Finanzertrag			<b>-1'500'000</b> -1'500'000	<b>-1'500'000</b> -1'500'000	<b>-1'500'000</b> -1'500'000	<b>-1'500'000</b> -1'500'000
87	Brennstoffe und Energie			-925,000	-925'000	-925'000	-925,000
8710	Elektrizität			-925'000	-925'000	-925'000	-925'000

Nach F	Nach Funktion und Arten	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
41	Regalien und Konzessionen			-925,000	-925,000	-925'000	-925,000
6	Finanzen und Steuern			-37'376'000	-37'199'000	-37'870'200	-38'718'000
16	Steuern			-35'105'800	-34'898'300	-35'575'800	-36'427'000
<b>9100</b> 31 34 40 46	<b>Steuern</b> Sach- und übriger Betriebsaufwand Finanzaufwand Fiskalertrag Transferertrag			-35'105'800 150'000 80'000 -33'722'000 -1'613'800	-34'898'300 150'000 80'500 -33'515'000 -1'613'800	-35'575'800 150'000 81'000 -34'193'000 -1'613'800	-36'427'000 150'000 81'600 -35'044'800 -1'613'800
93	Finanz- und Lastenausgleich			-1'582'700	-1'582'700	-1'582'700	-1'582'700
<b>9300</b> 46	Finanz- und Lastenausgleich Transferertrag			<b>-1'582'700</b> -1'582'700	<b>-1'582'700</b> -1'582'700	<b>-1'582'700</b> -1'582'700	<b>-1'582'700</b> -1'582'700
95	Ertragsanteile, übrige			-474'900	-474'900	-474'900	-474'900
<b>9500</b> 41 46	<b>Ertragsanteile, übrige, ohne Zweckbindung</b> Regalien und Konzessionen Transferertrag			<b>-474'900</b> -205'000 -269'900	<b>-474'900</b> -205'000 -269'900	<b>-474'900</b> -205'000 -269'900	<b>-474'900</b> -205'000 -269'900
96	Vermögens- und Schuldenverwaltung			-178'900	-581'000	-581'500	-561'100
<b>9610</b> 34 44 49	<b>Zinsen</b> Finanzaufwand Finanzertrag Interne Verrechnungen			<b>-168'900</b> 833'700 -202'600 -800'000	<b>-173'900</b> 928'700 -202'600 -900'000	<b>-173'900</b> 1'128'700 -202'600 -1'100'000	<b>-173'900</b> 1'328'700 -202'600 -1'300'000
<b>9630</b> 34 39 44	Liegenschaften des Finanzvermögens Finanzaufwand Interne Verrechnungen Finanzertrag Interne Verrechnungen			<b>30'200</b> 73'200 90'900 -122'500	<b>28'600</b> 73'500 89'000 -122'500 -11'400	<b>34'800</b> 73'900 94'800 -122'500 -11'400	<b>38'000</b> 74'200 97'700 -122'500 -11'400
<b>9631</b> 34 36 39	<b>Zeughausareal (Zwischennutzung)</b> Finanzaufwand Transferaufwand Interne Verrechnungen			<b>-73'800</b> 56'400 73'700 17'400	<b>-73'700</b> 56'500 73'700 17'400	<b>-73'600</b> 56'600 73'700 17'400	<b>-73'400</b> 56'800 73'700 17'400

Nach F	Nach Funktion und Arten	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
44	Finanzertrag			-221'300	-221'300	-221'300	-221'300
9632	Zeughausareal (Arealentwicklung)			33,600	9,600	9,600	9,600
30	Personalaufwand			009,6	009,6	9,600	009,6
34	Finanzaufwand			400,000	300,000	300,000	300,000
46	Transferertrag			-376'000	-300,000	-300,000	-300,000
26	Rückverteilungen			-33,700	-33'700	-33'700	-33'700
9710	Rückverteilungen aus CO2-Abgabe			-33'700	-33'700	-33'700	-33'700
42	Entgelte			-33'700	-33,700	-33'700	-33,700

## **Details zur Investitionsrechnung** (Nettoinvestitionen)

		Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
		2019	2020	2021	2022	2023	2024
150	Feuerwehr Ersatz Fahrzeuge			315'000		375'000	
161	Militärische Verteidigung Chüechlibunker, Ausbau Dachgeschoss			150'000			
212	<b>Primarstufe</b> Beschaffung Convertibels			200,000			
217	<b>Schulliegenschaften</b> Schulkreis Ibach, Schulraumplanung * Diverse Schulhaussanierungen			100'000	825,000	3'000'000 750'000	5'000'000
341	<b>Sport</b> Beiträge an Sportstättenplanung *				1,000,000	1,000,000	1,000,000
342	Freizeit Umgestaltung Hofmatt*			25,000	200,000	200,000	1,040,000
412	<b>Pflegeheime</b> Alterszenrum Rubiswil, Ausbau 5. Stock * Beitrag an die Stiftung Acherhof **			500'000	3,700,000		
615	Gemeindestrassen Diverse Strassensanierungen Neubau Muotabrücke West inkl. Kreisel * Erschliessung Zeughausareal * Anpassung Fuss- und Radwegnetz * Groberschliessung Seewenfeld **			3'150'000 200'000 110'000	5'875'000 3'400'000 500'000 100'000	2'861'000 2'900'000 4'480'000 650'000 1'485'000	2'880'000 2'800'000 6'800'000 845'000
621	Öffentliche Verkehrsinfrastruktur Neubau/Neugestaltung Bushof Schwyz * Ausbau/Neugestaltung Bushaltestellen * Neubau/Neugestaltung Bushof Seewen *			75'000 165'000 200'000	80'000 80'000 200'000	80'000 300'000 200'000	1'125'000 330'000 760'000

## **Details zur Investitionsrechnung** (Nettoinvestitionen)

		Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
710	Wasserversorgung Erneuerung Wasserversorgung Loo-Obdorf *			80,000	1.180'000	1'100'000	
720	<b>Abwasserbeseitigung</b> Diverse Leitungssanierungen / Umsetzung GEP Anschlussgebühren inkl. Ermässigungen			1,020'000	650'000	450'000	600'000
692	<b>Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung</b> Sanierung Schiessplatz Chaisten					400,000	

<sup>\*</sup> Ausgabenbewilligung (Verpflichtungskredit) \*\* Ausgabenbewilligung vorhanden

## Investitionsrechnung 2021 - 2024

# Zusammenzug Investitionsrechnung nach Funktionen

Haupi	Hauptaufgabenbereiche (Funktionale Gliederung)	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
0	Allgemeine Verwaltung						
<del>-</del>	Öffentliche Ordnung und Sicherheit			465'000		375'000	
7	Bildung			375,000	825,000	3'750'000	5'400'000
m	Kultur, Sport und Freizeit			55,000	1,200,000	1,200,000	2'040'000
4	Gesundheit			2'185'000	3'700'000		
2	Soziale Sicherheit						
9	Verkehr und Nachrichtenübermittlung			4'097'000	10'400'000	12'931'000	15'715'000
7	Umweltschutz und Raumordnung			200,000	1'380'000	1,500,000	150'000
œ	Volkswirtschaft						
Q	Finanzen und Steuern						
	Nettoinvestitionen			7'677'000	17'505'000	19'756'000	23'305'000

### Investitionsrechnung

Nach F	Nach Funktion und Arten	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
_	Investitionsrechnung			7,677'000	17'505'000	19'756'000	23'305'000
<b>~</b>	Öffentliche Ordnung und Sicherheit			465'000		375'000	
15	Feuerwehr			315'000		375'000	
<b>1500</b> 50 63	<b>Feuerwehr</b> Sachanlagen Investitionsbeiträge für eigene Rechnung			<b>315'000</b> 560'000 -245'000		<b>375'000</b> 750'000 -375'000	
16	Verteidigung			150'000			
<b>1610</b> 50	<b>Militärische Verteidigung</b> Sachanlagen			<b>150'000</b> 150'000			
7	Bildung			375'000	825'000	3'750'000	5'400'000
21	Obligatorische Schule			375'000	825'000	3,750,000	5'400'000
<b>2120</b> 50	<b>Primarstufe</b> Sachanlagen			<b>200'000</b> 200'000			
<b>2170</b> 50	<b>Schulliegenschaften</b> Sachanlagen			<b>175'000</b> 175'000	<b>825'000</b> 825'000	<b>3'750'000</b> 3'750'000	<b>5'400'000</b> 5'400'000
m	Kultur, Sport und Freizeit			55'000	1,200,000	1,200,000	2'040'000
34	Sport und Freizeit			55,000	1,200,000	1,200,000	2,040,000
<b>3410</b> 56	<b>Sport</b> Eigene Investitionsbeiträge				<b>1'000'000</b> 1'000'000	<b>1'000'000</b> 1'000'000	<b>1'000'000</b> 1'000'000
<b>3420</b> 50 63	<b>Freizeit</b> Sachanlagen Investitionsbeiträge für eigene Rechnung			<b>55'000</b>	<b>200'000</b> 200'000	<b>200,000</b> 200,000	<b>1'040'000</b> 1'600'000 -560'000

### Investitionsrechnung

Nach Ft	Nach Funktion und Arten	Rechnung	Budget	Budget	Finanzplan	Finanzplan	Finanzplan
4	Gesundheit	2019	2020	2021	3,700,000	2023	2024
41	Spitäler, Kranken- und Pflegeheime			2'185'000	3'700'000		
<b>4121</b> 50	<b>Alterszentrum Rubiswil</b> Sachanlagen			<b>925'000</b> 925'000	<b>3'700'000</b>		
<b>4122</b> 56	<b>Alterszentrum Acherhof</b> Eigene Investitionsbeiträge			<b>1'260'000</b> 1'260'000			
9	Verkehr und Nachrichtenübermittlung			4'097'000	10'400'000	12'931'000	15'715'000
61	Strassenverkehr			3'657'000	10'040'000	12'351'000	13'500'000
<b>6150</b> 50 56	<b>Gemeinde-/Bezirksstrassen</b> Sachanlagen Eigene Investitionsbeiträge			<b>3'682'000</b> 3'560'000 122'000	<b>10'065'000</b> 12'165'000	<b>12'376'000</b> 16'791'000 1'485'000	<b>13'525'000</b> 16'750'000
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung				-2'100'000	-5'900'000	-3'225'000
<b>6151</b> 50	Parkplätze Sachanlagen			<b>-25'000</b> 165'000	-25'000	-25'000	-25'000
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung			-190,000	-25'000	-25'000	-25'000
62	Öffentlicher Verkehr			440,000	360'000	280,000	2'215'000
<b>6210</b> 50 63	<b>Öffentliche Verkehrsinfrastruktur</b> Sachanlagen Investitionsbeiträge für eigene Rechnung			<b>440'000</b> 525'000 -85'000	<b>360'000</b> 525'000 -165'000	<b>580'000</b> 750'000 -170'000	<b>2'215'000</b> 5'300'000 -3'085'000
7	Umweltschutz und Raumordnung			200,000	1'380'000	1'500'000	150'000
71	Wasserversorgung			80,000	1'180'000	1'100'000	
<b>7100</b> 56	<b>Wasserversorgung</b> Eigene Investitionsbeiträge			<b>80,000</b>	<b>1'180'000</b> 1'180'000	<b>1'100'000</b> 1'100'000	
72	Abwasserbeseitigung			420,000	200,000		150,000

### Investitionsrechnung

Nach F	Nach Funktion und Arten	Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
7200	Abwasserbeseitigung			420,000	200,000		150,000
20	Sachanlagen			1'480'000	925,000	1,800,000	2,000,000
63	Investitionsbeiträge für eigene Rechnung			-1,060,000	-725'000	-1'800'000	-1'850'000
9/	Bekämpfung von Umweltverschmutzung					400,000	
<b>7690</b> 56	Übrige Bekämpfung von Umweltverschmutzung Eigene Investitionsbeiträge					<b>400'000</b> 400'000	

### Kennzahlen 2021 - 2024

Entwicklung		Rechnung 2019	Budget 2020	Budget 2021	Finanzplan 2022	Finanzplan 2023	Finanzplan 2024
Ertragsüberschuss (-) / Aufwandüberschuss (+) Eigenkapital (+) / Bilanzfehlbetrag (-)				1'416'300	2'411'700 1'785'000	3'191'500	4'372'800
Finanzierungsüberschuss (-) / Finanzierungsfehlbetrag	Richtwerte			4'914'600	15'095'700	17'566'100	20'964'800
Selbstfinanzierungsgrad Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil der Nettoinvestitionen aus eigenen Mitteln finanziert werden kann.	> 100 % ideal 80 - 100 % gut bis vertretbar 50 - 80 % problematisch < 50 % ungenügend			35.98%	11.44%	15.06%	12.98%
Selbstfinanzierungsanteil Diese Kennzahl gibt an, welcher Anteil des Ertrages zur Finanzierung der Investitionen aufgewendet werden kann.	> 20% gut 10 - 20 % mittel < 10 % schlecht			3.93%	2.85%	4.08%	4.10%
Zinsbelastungsanteil Die Kennzahl sagt aus, welcher Anteil des "verfügbaren Einkommens" durch den Zinsaufwand gebunden ist. Je tiefer der Wert, desto grösser der Handlungsspielraum.	0 - 4% gut 4 - 9% genügend > 9% schlecht			1.05%	1.19%	1.42%	1.67%
Kapitaldienstanteil  Die Kennzahl gibt Auskunft darüber, wie stark der Laufende Ertrag durch den Zinsendienst und die Abschreibungen (= Kapitaldienst) belastet ist. Ein hoher Anteil weist aufeinen enger werdenden finanziellen Spielraum hin.	< 5% geringe Belastung 5 - 15% tragbare Belastung > 15% hohe Belastung			7.53%	8.05%	8.80%	10.78%
Investitionsanteil Diese Kennzahl zeigt die Aktivität im Bereich der Investitionen im Verhältnis zu den Gesamtausgaben.	< 10 % schwach 10 - 20 % mittel 20 - 30 % stark > 30 % sehr stark			12.05%	23.07%	28.66%	31.19%

#### HINWEIS FÜR DIE STIMMBÜRGER

Die Urnenabstimmung findet am Sonntag, 7. März 2021, statt. Beachten Sie beim Urnengang die folgenden Regeln:

#### Für die briefliche Abstimmung

- Ohne handschriftliche Unterschrift auf der Stimmrechtskarte ist die Stimmabgabe ungültig.
- Nutzen Sie den Vordruck auf der Stimmrechtskarte und legen Sie diese so ins Rückantwort-Kuvert, dass die Zustelladresse (Gemeindekanzlei Schwyz) klar ersichtlich ist.
- Legen Sie den Stimmzettel ins Wahlkuvert und dieses wiederum ins Rückantwort-Kuvert.
- Werfen Sie das Rückantwort-Kuvert bis spätestens am Abstimmungssonntag um 11 Uhr in den Gemeindebriefkasten (Haus Spittel an der Herrengasse 17 in Schwyz) oder geben Sie dieses bis spätestens am Dienstag (für A-Post am Donnerstag) vor dem Abstimmungssonntag frankiert zum Postversand.

#### Für die Abstimmung an der Urne

- Das Urnenbüro ist am Abstimmungssonntag zwischen 10 und 11 Uhr im Gemeindehaus Spittel Schwyz geöffnet.
- Vergessen Sie auf keinen Fall, die gesamten Unterlagen für die Stimmabgabe (Stimmrechtskarte, Stimmzettel, Wahlkuvert) mitzunehmen. Im und vor dem Stimmlokal liegen keine Abstimmungszettel auf.